ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Адміністрації Державної служби спеціального зв’язку та захисту інформації України
29.12.2025 № 865

Професійний стандарт

ЕКСПЕРТ ІЗ ЗАХИСТУ ОБ’ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

Професійний стандарт розроблено та затверджено згідно з вимогами статті 4^2 Кодексу законів про працю України на підставі:

висновку суб’єкта перевірки – Національного агентства кваліфікацій схваленого рішенням від 17.12.2025 № 5 Національного агентства кваліфікацій (відповідно до протоколу засідання Національного агентства кваліфікацій від 17.12.2025 № 67 (261)) про дотримання під час підготовки проєкту професійного стандарту вимог Порядку розроблення, введення в дію та перегляду професійних стандартів, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 31.05.2017 № 373;

висновку Профспілки працівників Збройних Сил України від 10.11.2025 № 53 щодо погодження проєкту професійного стандарту.

1. Назва професійного стандарту.

Експерт із захисту об’єктів критичної інфраструктури.

2. Загальні відомості про професійний стандарт:

1) мета діяльності за професією

розроблення та впровадження заходів захисту та стійкості об’єктів критичної інфраструктури, проведення моніторингу загроз та реагування на інциденти на об’єктах критичної інфраструктури. Проведення контролю стану захищеності та стійкості об’єктів критичної інфраструктури. На підставі експертних оцінок виявлених вразливостей та загального стану захищеності надання рекомендацій щодо інтеграції новітніх технологій та інновацій в системи захисту та стійкості об’єктів критичної інфраструктури;

2) назва виду (видів) економічної діяльності, секції, розділу, групи, класу економічної діяльності та їх код згідно з Національним класифікатором України ДК 009:2010 «Класифікація видів економічної діяльності» (за потреби);

3) назва (назви) професії (професій) та її (їх) код (коди) згідно з Національним класифікатором України ДК 003:2010 «Класифікатор професій».

Експерт із захисту об’єктів критичної інфраструктури (за видами діяльності), 2490;

4) узагальнена назва професії (за потреби);

5) назви типових посад (за потреби);

6) назва (назви) професійної (професійних) кваліфікації (кваліфікацій), її (їх) рівень (рівні) згідно з Національною рамкою кваліфікацій.

Експерт із захисту об’єктів критичної інфраструктури, 7 рівень НРК.

Провідний експерт із захисту об’єктів критичної інфраструктури, 7 НРК;

7) назва (назви) документа (документів), що підтверджує (підтверджують) професійну кваліфікацію особи:

- сертифікат про присвоєння/підтвердження професійної кваліфікації «Експерт із захисту об’єктів критичної інфраструктури»;
- сертифікат про присвоєння/підтвердження професійної кваліфікації «Провідний експерт із захисту об’єктів критичної інфраструктури»;
- інші документи, що підтверджують професійну кваліфікацію.

3. Здобуття професійної кваліфікації та професійний розвиток:

1) здобуття професійної кваліфікації (назва професійної та/або часткової професійної кваліфікації; суб’єкти, уповноважені законодавством на присвоєння/підтвердження та визнання професійних кваліфікацій)

Назва професійної та/або часткової професійної кваліфікації	**Суб'єкти, уповноважені законодавством на присвоєння/підтвердження та визнання професійних кваліфікацій**	
	кваліфікаційні центри	**суб'єкти освітньої діяльності/інші уповноважені законодавством суб'єкти**
«Експерт із захисту об'єктів критичної інфраструктури»	Підготовка на початковому (короткий цикл) рівні вищої освіти за спеціальностями (диплом, сертифікат, тощо), галузями знань: A Освіта; D Бізнес, адміністрування та право; E Природничі науки, математика та статистика; F Інформаційні технології; G Інженерія, виробництво та будівництво; H Сільське, лісове, рибне господарство та ветеринарна медицина; I Охорона здоров'я та соціальне забезпечення; J Транспорт та послуги; K Безпека та оборона. Додатково (за необхідності або/чи вимогою суб'єкта, уповноваженого законодавством на присвоєння/підтвердження та визнання професійних кваліфікацій): - документ (диплом, сертифікат тощо) щодо післядипломної освіти та надбання додаткових навичок, знань та умінь, які підтверджують здатність до фахового виконання завдань у сфері захисту критичної інфраструктури; - документ (диплом, сертифікат, тощо), щодо професійної сертифікації та надбання додаткових навичок, знань та умінь, які підтверджують здатність до фахового виконання завдань у сфері захисту критичної інфраструктури; - без вимог до стажу роботи.	Не передбачено професійним стандартом

2) професійний розвиток:

з присвоєнням наступного/вищого рівня професійної кваліфікації:

Назва професійної та/або часткової професійної кваліфікації	**Суб'єкти, уповноважені законодавством на присвоєння/підтвердження та визнання професійних кваліфікацій**	
	кваліфікаційні центри	**суб'єкти освітньої діяльності/інші уповноважені законодавством суб'єкти**
«Провідний експерт із захисту об'єктів критичної інфраструктури»	Стаж роботи за професійною кваліфікацією «Експерт із захисту об'єктів критичної інфраструктури» не менше ніж 2 роки	Не передбачено професійним стандартом

без присвоєння наступного/вищого рівня професійної кваліфікації:

для вдосконалення (підтримання) професійної кваліфікації, в тому числі шляхом набуття нових/додаткових навичок/компетентностей, вдосконалення (підтримання) наявного рівня професійної кваліфікації здійснюється не рідше ніж один раз на 5 (п'ять) років, у тому числі шляхом набуття нових/додаткових навичок/компетентностей (зокрема, але не виключно, безкоштовних онлайн-курсів та інших навчальних заходів, у тому числі організованих із залученням коштів міжнародної технічної допомоги).

4. Абревіатури, скорочення (за потреби)

КІ	критична інфраструктура
НПА	нормативно-правові акти
НРД	нормативно-розпорядча документація
НСЗКІ	національна система захисту критичної інфраструктури
ОКІ	об'єкт критичної інфраструктури

5. Опис трудових функцій:

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
А. Розробка, впровадження та вдосконалення заходів захисту та стійкості ОКІ.	**А1.** Здатність планувати, розробляти, впроваджувати та вдосконалювати заходи захисту та стійкості ОКІ.	**А1.З1.** Національне та міжнародне законодавство, стандарти, нормативи та найкращі практики у сфері захисту та стійкості КІ. **А1.З2.** Методології оцінки та управління ризиками, включаючи аналіз загроз, вразливостей, розрахунок ймовірностей та потенційних наслідків кризових ситуацій. **А1.З3.** Архітектуру та принципи функціонування ОКІ, технологічні процеси, життєво важливі функції та / або послуги, а також взаємозв'язки та взаємозалежності між елементами ОКІ.	**А1.У1.** Розробляти комплексні стратегії та політики захисту та стійкості ОКІ. **А1.У2.** Ідентифікувати критичні активи ОКІ та визначати пріоритетні напрямки для впровадження заходів захисту. **А1.У3.** Проектувати та розробляти рішення для інтеграції фізичних, кібернетичних та організаційних заходів захисту та стійкості. **А1.У4**. Планувати та управляти проектами/програмами з впровадження нових систем та заходів безпеки, контролювати їх виконання, ресурси та терміни. **А1.У5.** Розробляти та адаптувати методичні рекомендації,	**А1.К1.** Презентувати стратегії, плани та результати заходів захисту керівництву ОКІ. **А1.К2.** Вести переговори та знаходити консенсус із різними зацікавленими сторонами щодо впровадження заходів захисту та стійкості ОКІ. **А1.К3.** Будувати ефективні взаємодії та обмін інформацією з іншими суб'єктами НСЗКІ. **А1.К4.** Надавати експертні консультації та роз'яснення з питань захисту та стійкості ОКІ.	**А1.В1.** Відповідати за розробку, впровадження та ефективність заходів захисту та стійкості ОКІ, які забезпечують безперебійне функціонування ОКІ та надання ним життєво важливих функцій та/або послу. **А1.В2.** Проявляти ініціативу та лідерство у визначенні пріоритетів та напрямків вдосконалення системи захисту та стійкості ОКІ. **А1.В3.** Прагнути до постійного професійного розвитку, вивчення нових методик, технологій та

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
		А1.З4. Сучасні технології та інноваційні рішення в галузі безпеки. **А1.З5.** Методики розробки стратегій, політик, програм та планів щодо захисту та стійкості ОКІ. **А1.З6.** Принципи управління проектами та програмами у сфері безпеки та стійкості. **А1.З7.** Основи кризового менеджменту та реагування на інциденти. **А1.З8.** Методи та методики визначення економічної доцільності та обґрунтування інвестицій у заходи захисту та стійкості.	процедури та інструкції для забезпечення ефективного функціонування систем забезпечення захисту та стійкості ОКІ. **А1.У6.** Організовувати та контролювати ефективність впроваджених заходів. **А1.У7.** Аналізувати результати моніторингу та аудиту, ідентифікувати вразливості, а також розробляти рекомендації щодо їх вдосконалення. **А1.У8.** Оцінювати ефективність інвестицій у заходи захисту та обґрунтовувати необхідність виділення ресурсів. **А1.У9.** Застосовувати інноваційні підходи та технології для	**А1.К5.** Проводити робочі зустрічі та наради, що стосуються розробки та впровадження заходів безпеки. **А1.К6.** Готувати аналітичні матеріали та проекти нормативних документів.	кращих практик щодо впровадження та вдосконалення заходів захисту та стійкості ОКІ.

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
			постійного вдосконалення систем захисту та підвищення стійкості ОКІ.		
	А2. Здатність проведення експертизи систем захисту ОКІ відповідно до норм та регламентів захисту та стійкості ОКІ, відпрацювання експертних висновків з питань захисту та стійкості ОКІ.	**А2.З1.** Методології та критерії проведення експертизи систем захисту ОКІ, включаючи перевірку відповідності вимогам, оцінку ефективності, ідентифікацію вразливостей та оцінку ризиків. **А2.З2.** Типові архітектури та технологічні процеси функціонування ОКІ в різних секторах, їхні вразливості та можливі загрози. **А2.З3.** Сучасні технології та рішення для забезпечення захисту та безперервності функціонування ОКІ. **А2.З4.** Методики аналізу інцидентів	**А2.У1.** Розробляти програми та плани експертизи систем захисту та стійкості ОКІ. **А2.У2.** Проводити аналіз наявної документації та фактичного стану систем захисту та стійкості ОКІ. **А2.У3.** Використовувати інструменти та техніки експертизи, включаючи інтерв'ювання персоналу, технічний аудит, сканування вразливостей, перевірку конфігурацій, аналіз журналів подій. **А2.У4.** Ідентифікувати невідповідності систем захисту ОКІ вимогам	**А2.К1.** Встановлювати комунікацію з керівництвом та фахівцями ОКІ, забезпечуючи конструктивний діалог та взаєморозуміння під час проведення експертизи. **А2.К2.** Чітко та об'єктивно пояснювати цілі, методи та результати експертизи, адаптуючи складну інформацію для цільової аудиторії. **А2.К3.** Вести професійні дискусії та переговори щодо виявлених недоліків та запропонованих рекомендацій.	**А2.В1.** Відповідати за об'єктивність, достовірність, неупередженість та повноту проведеної експертизи та сформованих експертних висновків. **А2.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у виборі методів та інструментів експертизи, а також у формулюванні професійних суджень та рекомендацій. **А2.В3.** Відповідати за своєчасне та якісне виконання завдань з експертизи, дотримання

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
		безпеки та кризових ситуацій, їхніх причин та наслідків. **А2.З5.** Принципи побудови та функціонування систем управління безпекою та систем управління безперервністю бізнесу. **А2.З6.** Структуру та вимоги до формування експертних висновків, звітів, рекомендацій та інших аналітичних документів.	чинних норм та регламентів. **А2.У5.** Оцінювати ефективність впроваджених заходів захисту та стійкості ОКІ. **А2.У6.** Аналізувати ризики та вразливості, пов'язані з виявленими недоліками, та їхній потенційний вплив на стійкість та безперервність функціонування ОКІ. **А2.У7.** Формулювати обґрунтовані експертні висновки, що містять чіткий опис виявлених проблем, аналіз їхніх причин та наслідків, а також практичні рекомендації щодо усунення недоліків та підвищення рівня захисту та стійкості ОКІ. **А2.У8.** Розробляти пропозиції щодо вдосконалення систем	**А2.К4.** Представляти експертні висновки на нарадах, круглих столах та перед уповноваженими органами, аргументовано відстоюючи свою позицію. **А2.К5.** Дотримуватись етичних норм та конфіденційності при роботі з чутливою інформацією. **А2.К6.** Надавати консультації з питань захисту та стійкості ОКІ, на основі експертних висновків.	встановлених термінів. **А2.В4.** Проявляти ініціативу у виявленні нових загроз та вразливостей, а також у вдосконаленні методик експертизи. **А2.В5.** Звітувати про результати експертизи керівництву ОКІ. **А2.В6.** Відповідати за дотримання вимог при роботі з інформацією з обмеженим доступом, що стосується ОКІ. **А2.В7.** Забезпечувати високу якість своєї роботи, керуючись принципами професійної сумлінності та компетентності.

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
			захисту та стійкості ОКІ, включаючи технічні, організаційні, режимні та процедурні заходи. **А2.У9.** Готувати експертні звіти та презентації, які доносять результати експертизи до різних цільових аудиторій.		
	А3. Здатність імплементації інноваційних технологій та новітніх методологій для підвищення рівня захищеності та стійкості ОКІ.	**А3.З1.** Технологічні тренди та інновації щодо забезпечення захисту та стійкості ОКІ. **А3.З2.** Новітні методології оцінки ризиків, архітектури безпеки, управління вразливостями та безперервності бізнесу. **А3.З3.** Специфіку та потенціал застосування інноваційних технологій. **А3.З4.** Принципи інтеграції нових	**А3.У1.** Аналізувати розробки та наукові дослідження, оцінюючи їхній потенціал для захисту та стійкості ОКІ. **А3.У2.** Визначати потреби ОКІ у впровадженні інноваційних технологій та методологій. **А3.У3.** Розробляти технічні завдання та архітектурні рішення для імплементації новітніх систем та інструментів безпеки.	**А3.К1.** Презентувати керівництву ОКІ переваги та ризики впровадження інноваційних технологій та новітніх методологій. **А3.К2.** Вести переговори з постачальниками технологічних рішень, підрядниками та консультантами. **А3.К3.** Ефективно співпрацювати з науковими	**А3.В1.** Відповідати за успішну імплементацію інноваційних технологій та методологій, що безпосередньо впливає на підвищення рівня захищеності та стійкості ОКІ. **А3.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у виборі та обґрунтуванні інноваційних рішень, формулюванні рекомендацій та

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
		технологічних рішень в існуючі системи захисту та стійкості ОКІ. **А3.З5.** Правові та етичні аспекти впровадження інноваційних технологій, включаючи захист даних, приватність та нормативні обмеження. **А3.З6.** Методи та методики визначення економічної доцільності, ефективності повернення інвестицій від впровадження нових технологій.	**А3.У4.** Проводити пілотні проекти з тестування та інтеграції інноваційних технологій, оцінювати їхню ефективність та сумісність з існуючою інфраструктурою. **А3.У5.** Адаптувати та впроваджувати новітні методології управління ризиками, інцидентами та безперервністю діяльності відповідно до специфіки ОКІ. **А3.У6.** Розробляти та оновлювати внутрішні політики, процедури та стандарти щодо впровадження інноваційних технологій. **А3.У7.** Навчати персонал використанню нових систем та дотриманню оновлених процедур. **А3.У8.** Оцінювати ризики, пов’язані з впровадженням нових	установами для впровадження передових досліджень у практику.	планів їх впровадження. **А3.В3.** Відповідати за оцінку потенційних ризиків, пов’язаних з впровадженням нових технологій, та розробку заходів щодо їх мінімізації. **А3.В4.** Проявляти ініціативу та лідерство у пошуку, аналізі та впровадженні передових рішень у сфері захисту КІ. **А3.В5.** Забезпечувати відповідність впроваджуваних інновацій національному законодавству та міжнародним стандартам. **А3.В6.** Відповідати за ефективне використання виділених ресурсів

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
			технологій та розробляти заходи їх мінімізації. **А3.У9.** Обґрунтовувати інвестиції в інноваційні рішення, демонструючи їхню цінність та потенційний вплив на підвищення рівня захищеності та стійкості ОКІ.		на впровадження інновацій. **А3.В7.** Звітувати про результати впровадження інноваційних рішень та їхній вплив на безпеку ОКІ.
	Предмети та засоби праці: Робоче місце, оснащене столом, стільцем, комп'ютерним обладнанням та оргтехнікою, доступом до мережі Інтернет, відповідним програмним забезпеченням, доступом до інформаційно-довідкових систем, баз даних, колекцій повнотекстових наукових журналів (EBSCO, JSTOR) відповідно до профілю роботи; бібліотечні ресурси, архівні матеріали (за потреби); лабораторні приміщення і обладнання (за потреби); профільна наукова та методична література; правила та інструкції відповідного спрямування.				
Б. Моніторинг і контроль стану захищеності та стійкості ОКІ.	**Б1.** Здатність систематичного проведення моніторингу стану захищеності та стійкості ОКІ.	**Б1.З1.** Нормативно-правові акти у сфері захисту КІ, що регламентують вимоги до моніторингу та контролю стану захищеності та стійкості ОКІ.	**Б1.У1.** Налаштовувати та ефективно використовувати системи моніторингу безпеки для безперервного відстеження стану захищеності та стійкості ОКІ.	**Б1.К1.** Взаємодіяти з технічними фахівцями для забезпечення коректної роботи систем моніторингу та отримання необхідних даних. **Б1.К2.** Оперативно інформувати	**Б1.В1.** Відповідати за безперервний та достовірний моніторинг стану захищеності та стійкості ОКІ. **Б1.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у межах визначених

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
		Б1.З2. Методології та інструменти моніторингу та контролю за станом захищеності та стійкості ОКІ. **Б1.З3.** Архітектури та принципи функціонування систем моніторингу та контролю стану захищеності та стійкості ОКІ. **Б1.З4.** Сучасні технології та інструменти для автоматизації моніторингу, збору інформації та аналізу журналів подій та інцидентів. **Б1.З5**. Процедури та протоколи реагування на виявлені аномалії, загрози та інциденти під час моніторингу. **Б1.З6.** Принципи моделювання загроз та аналізу вразливостей.	**Б1.У2.** Збирати, аналізувати та узагальнювати великі обсяги даних, отриманих із систем моніторингу та журналів подій. **Б1.У3.** Проводити оцінку ризиків та вразливостей ОКІ, використовуючи результати моніторингу. **Б1.У4.** Виявляти та прогнозувати розвиток загроз, оцінювати їхній потенційний вплив на стійкість та безперервність функціонування ОКІ. **Б1.У5.** Розробляти та вдосконалювати програми моніторингу. **Б1.У6.** Готувати аналітичні звіти та експертні висновки на основі даних моніторингу, надаючи обґрунтовані рекомендації щодо	керівництво ОКІ та зацікавлені сторони про виявлені критичні інциденти та ризики. **Б1.К3.** Готувати та презентувати результати моніторингу у зрозумілій формі для різних цільових аудиторій. **Б1.К4.** Надавати роз'яснення та консультації щодо стану захищеності та стійкості ОКІ на основі даних моніторингу. **Б1.К5.** Координувати діяльність з іншими суб'єктами НСЗКІ щодо обміну інформацією про загрози та ризики для ОКІ.	процедур моніторингу, самостійно аналізує дані та приймає рішення щодо необхідності негайного реагування. **Б1.В3.** Відповідати за об'єктивність та точність даних, що використовуються для оцінки стану захищеності ОКІ. **Б1.В4.** Проявляти ініціативу у вдосконаленні процесів моніторингу та впровадженні нових інструментів. **Б1.В5.** Звітувати про результати моніторингу та виявлені ризики керівництву ОКІ. **Б1.В6.** Відповідати за дотримання вимог конфіденційності

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
		Б1.З7. Вимоги до документування результатів моніторингу та контролю.	підвищення рівня захищеності та стійкості ОКІ. **Б1.У7.** Оперативно реагувати на інциденти, виявлені під час моніторингу, та ініціювати відповідні процедури реагування. **Б1.У8.** Координувати моніторингові заходи із суб'єктами НСЗКІ.		при роботі з інформацією з обмеженим доступом про стан захищеності та стійкості ОКІ.
	Б2. Здатність проведення перевірок та аудиту стану захищеності та стійкості ОКІ, визначення резервів фінансових та матеріальних ресурсів.	**Б2.З1.** Нормативно-правові акти у сфері захисту КІ, що регламентують перевірки та аудит стану захищеності та стійкості ОКІ. **Б2.З2.** Міжнародні стандарти та найкращі практики аудиту, оцінки відповідності та тестування безпеки. **Б2.З3.** Методології проведення перевірок та аудитів стану захищеності та стійкості ОКІ.	**Б2.У1.** Планувати та організовувати комплексні перевірки та аудити стану захищеності та стійкості ОКІ. **Б2.У2.** Використовувати широкий спектр інструментів та технік аудиту, включаючи документальний аналіз, інтерв'ювання персоналу, технічне тестування, огляд об'єктів. **Б2.У3.** Оцінювати відповідність систем	**Б2.К1.** Пояснювати мету, методологію та результати перевірок та аудитів керівництву та персоналу ОКІ. **Б2.К2**. Ефективно представляти аудиторські звіти та експертні висновки на нарадах, круглих столах та перед регуляторними органами, аргументовано відстоюючи свою позицію.	**Б2.В1.** Відповідати за об'єктивність, достовірність, неупередженість та повноту проведених перевірок та аудитів, точність визначення резервів ресурсів. **Б2.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у межах затверджених планів аудиту, самостійно обираючи методи та інструменти, формуючи професійні

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
		Б2.З4. Основи ресурсного забезпечення захисту та стійкості ОКІ, методи та методики визначення, обліку, планування та аналізу ресурсів, необхідних для організації захисту ОКІ. **Б2.З5.** Методики аналізу бюджетів та звітів про використання коштів, пов'язаних із безпекою. **Б2.З6**. Основи оцінки економічної ефективності заходів захисту та резервних потужностей. **Б2.З7.** Показники та критерії для оцінювання рівня захищеності та стійкості ОКІ.	захисту та стійкості ОКІ вимогам законодавства, внутрішніх політик та галузевих стандартів. **Б2.У4.** Виявляти системні недоліки, вразливості та прогалини у заходах захисту та стійкості ОКІ. **Б2.У5.** Проводити аналіз фінансових, матеріальних та інших ресурсів, виділених для організації захисту та стійкості ОКІ, оцінювати їхнє ефективне використання та відповідність планам. **Б2.У6.** Визначати необхідні резерви фінансових та матеріальних ресурсів для реагування на кризові ситуації, ліквідації їх наслідків	**Б2.К3.** Надавати обґрунтовані консультації з питань оптимізації витрат та формування резервів для забезпечення захисту та стійкості ОКІ. **Б2.К4.** Дотримуватись професійної етики та конфіденційності під час комунікації, особливо при роботі з чутливою інформацією.	судження та висновки. **Б2.В3.** Відповідати за ідентифікацію вразливості в захисті та стійкості ОКІ. **Б2.В4.** Проявляти ініціативу у виявленні нових ризиків та вразливостей на ОКІ. **Б2.В5.** Звітувати про результати своєї роботи керівництву ОКІ. **Б2.В6.** Відповідати за дотримання вимог безпеки та конфіденційності при роботі з інформацією з обмеженим доступом, що стосується ОКІ та її фінансових аспектів.

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
			та відновлення функціонування ОКІ. **Б2.У7.** Формулювати обґрунтовані експертні висновки, пропозиції та рекомендації щодо підвищення рівня захищеності та стійкості ОКІ, оптимізації використання ресурсів. **Б2.У8.** Готувати детальні аудиторські звіти з чітким описом виявлених невідповідностей, ризиків, аналізом їхніх причин та наслідків, відповідних пропозицій та рекомендацій. **Б2.У9.** Контролювати виконання наданих рекомендацій за результатами аудиту.		

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
	Б3. Здатність відпрацювання звітів про результати моніторингу і контролю стану захищеності та стійкості ОКІ із висновками та рекомендаціями щодо забезпечення необхідного рівня захищеності ОКІ.	**Б3.З1.** Вимоги нормативно-правових актів у сфері захисту КІ в частині, що стосується формування, структури та змісту звітів про стан захищеності та стійкості ОКІ. **Б3.З2.** Стандарти та найкращі практики звітних форм, аналітичної візуалізації даних, підготовки висновків та рекомендацій з питань моніторингу і контролю стану захищеності та стійкості. **Б3.З3.** Методології оцінки ризиків та вразливостей, які використовуються для обґрунтування висновків та рекомендацій у звітах.	**Б3.У1.** Систематизувати та узагальнювати великі обсяги даних, отриманих від систем моніторингу, результатів перевірок та аудитів. **Б3.У2.** Проводити аналіз зібраної інформації, виявляти закономірності, критичні недоліки та тенденції у стані захищеності та стійкості ОКІ. **Б3.У3.** Формулювати чіткі, обґрунтовані та лаконічні висновки про поточний стан захищеності та рівень ризиків для ОКІ. **Б3.У4.** Розробляти практичні, реалістичні та пріоритизовані рекомендації щодо підвищення рівня захищеності та стійкості ОКІ, вказуючи конкретні	**Б3.К1.** Ефективно взаємодіяти з фахівцями, які проводили моніторинг та контроль, для отримання повних та точних даних. **Б3.К2.** Чітко та переконливо презентувати звіти та рекомендації керівництву ОКІ. **Б3.К3.** Вести професійну дискусію та відповідати на запитання щодо змісту звітів та обґрунтування рекомендацій. **Б3.К4.** Знаходити консенсус та узгоджувати подальші дії щодо впровадження рекомендацій з усіма зацікавленими сторонами.	**Б3.В1.** Відповідати за якість, об’єктивність, точність та актуальність звітів, висновків та рекомендацій, що формуються за результатами моніторингу та контролю. **Б3.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у процесі аналізу даних, формулюванні висновків та розробці рекомендацій. **Б3.В3.** Відповідати за ідентифікацію системних проблем та вразливостей у захисті ОКІ, які можуть призвести до значних наслідків.

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
		Б3.З4. Показники та критерії ефективності захисту та стійкості, методи та методики їх розрахунку та інтерпретації. **Б3.З5.** Принципи фінансово-економічного обґрунтування рекомендацій щодо впровадження заходів захисту. **Б3.З6.** Основи управління проектами, необхідні для формування реалістичних планів впровадження рекомендацій.	заходи та можливі терміни їх виконання. **Б3.У5.** Розробляти практичні, реалістичні та пріоритизовані рекомендації щодо підвищення рівня захищеності та стійкості ОКІ, вказуючи конкретні заходи та можливі терміни їх виконання. **Б3.У6.** Створювати структуровані звіти, використовуючи графіки, діаграми, таблиці для візуалізації даних та покращення сприйняття інформації. **Б3.У7.** Адаптувати зміст та рівень деталізації звітів відповідно до потреб та рівня технічної обізнаності цільової аудиторії. **Б3.У8.** Забезпечувати достовірність та неупередженість представленої у звітах	**Б3.К5.** Доносити важливість виявлених ризиків та необхідність інвестицій у безпеку ОКІ у зрозумілій формі.	**Б3.В4.** Проявляти ініціативу у вдосконаленні форм звітності та методів презентації даних для підвищення їх ефективності. **Б3.В5.** Звітувати про результати своєї роботи керівництву ОКІ. **Б3.В6.** Відповідати за дотримання вимог конфіденційності та захисту інформації з обмеженим доступом, що міститься у звітах.

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
			інформації, висновків та рекомендацій. **Б3.У9.** Використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для аналізу даних та підготовки звітів.		
	Предмети та засоби праці: Робоче місце, оснащене столом, стільцем, комп'ютерним обладнанням та оргтехнікою, доступом до мережі Інтернет, відповідним програмним забезпеченням, доступом до інформаційно-довідкових систем, баз даних, колекцій повнотекстових наукових журналів (EBSCO, JSTOR) відповідно до профілю роботи; бібліотечні ресурси, архівні матеріали (за потреби); лабораторні приміщення і обладнання (за потреби); профільна наукова та методична література; правила та інструкції відповідного спрямування.				
В. Взаємодія з суб'єктами НСЗКІ.	**В1.** Здатність підтримання комунікації, координації та взаємодії з органами державної влади та іншими суб'єктами НСЗКІ.	**В1.З1.** Структуру, функції та повноваження органів державної влади, що є суб'єктами НСЗКІ. **В1.З2.** Нормативно-правові акти, що регламентують взаємодію, обмін інформацією та координацію дій між суб'єктами НСЗКІ.	**В1.У1.** Встановлювати та підтримувати постійні комунікації з суб'єктами НСЗКІ. **В1.У2.** Своєчасно та в належному форматі обмінюватися інформацією про виявлені загрози, вразливості, інциденти та їхні наслідки, дотримуючись встановлених процедур	**В1.К1.** Будувати та підтримувати довірчі та професійні відносини з суб'єктами НСЗКІ. **В1.К2.** Чітко, лаконічно та дипломатично висловлювати думки як у письмовій, так і в усній формі, адаптуючи стиль	**В1.В1.** Відповідати за своєчасність, повноту та достовірність інформації, що передається суб'єктам НСЗКІ, а також за ефективність координації дій. **В1.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у межах встановлених

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
		В1.З3. Протоколи та формати обміну інформацією про загрози, вразливості та інциденти безпеки. **В1.З4.** Плани реагування на кризові ситуації та інциденти безпеки на ОКІ. **В1.З5.** Механізми координації дій під час кризових ситуацій, включаючи роботу оперативних штабів, спільних робочих груп, навчальних та тренувальних заходів.	та вимог конфіденційності. **В1.У3.** Організовувати та брати участь у спільних робочих групах, нарадах та заходах з координації дій щодо захисту та стійкості ОКІ. **В1.У4.** Аналізувати та інтерпретувати інформацію, отриману від суб'єктів НСЗКІ та інтегрувати її у внутрішні процеси захисту. **В1.У5.** Готувати офіційні запити, звіти та довідки для державних органів, забезпечуючи їхню точність, повноту та відповідність вимогам. **В1.У6.** Координувати дії під час кризових ситуацій та інцидентів, забезпечуючи злагодженість внутрішнього та	комунікації до офіційного або робочого контексту. **В1.К3.** Ефективно вести переговори та дискусії, представляючи інтереси своєї організації та досягаючи взаємовигідних рішень. **В1.К4.** Представляти свою організацію на зустрічах, конференціях та робочих групах на високому професійному рівні. **В1.К5.** Оперативно реагувати на запити та запитання від суб'єктів НСЗКІ, надаючи повну та достовірну інформацію. **В1.К6.** Вирішувати конфліктні ситуації,	процедур взаємодії, ініціюючи комунікації та приймаючи рішення щодо обміну інформацією. **В1.В3.** Відповідати за забезпечення відповідності комунікаційних процесів вимогам законодавства та внутрішніх політик конфіденційності. **В1.В4.** Проявляти ініціативу у вдосконаленні механізмів взаємодії та обміну інформацією з суб'єктами НСЗКІ. **В1.В5.** Звітувати керівництву ОКІ про стан взаємодії, отриману важливу інформацію та хід координації дій. **В1.В6.** Відповідати за дотримання вимог щодо захисту

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
			зовнішнього реагування. **В1.У7.** Організовувати та брати участь у спільних навчаннях та тренуваннях, спрямованих на відпрацювання взаємодії в умовах загроз та кризових ситуаціях.	що можуть виникати у процесі взаємодії, конструктивним шляхом.	інформації під час її передачі та отримання від зовнішніх суб'єктів НСЗКІ.
	В2. Здатність підготовки експертних пропозицій щодо забезпечення необхідних умов для роботи аварійно-рятувальних служб, служб екстреної та невідкладної медичної допомоги, сил безпеки та оборони тощо.	**В2.З1.** Нормативно-правові акти щодо цивільного захисту, діяльності аварійно-рятувальних служб, служб екстреної медичної допомоги, правоохоронних органів та військових формувань, їхні повноваження та порядок взаємодії з операторами ОКІ під час надзвичайних ситуацій. **В2.З2.** Специфіку функціонування та операційні потреби аварійно-рятувальних	**В2.У1.** Аналізувати потреби та вимоги аварійно-рятувальних служб, служб екстреної медичної допомоги, сил безпеки та оборони в контексті потенційних загроз, інцидентів та кризових ситуацій на ОКІ. **В2.У2.** Розробляти експертні пропозиції щодо створення необхідних умов для ефективної роботи зовнішніх служб. **В2.У3.** Інтегрувати пропозиції у загальні	**В2.К1.** Встановлювати та підтримувати довірчі та конструктивні відносини з представниками аварійно-рятувальних служб, служб екстреної медичної допомоги, сил безпеки та оборони на різних рівнях. **В2.К2.** Чітко та аргументовано доносити до	**В2.В1.** Відповідати за об'єктивність, повноту та практичну цінність експертних пропозицій щодо забезпечення умов для роботи зовнішніх служб. **В2.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у зборі інформації, аналізі потреб та розробці пропозицій, керуючись власними експертними

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
		служб, медичних служб, поліції, Національної гвардії, Збройних Сил України під час кризових ситуацій, техногенних катастроф, кібератак, диверсій та інших загроз. **В2.З3.** Типові сценарії надзвичайних ситуацій на ОКІ та вимоги до забезпечення доступу, безпеки та ресурсів для реагуючих сил. **В2.З4.** Вимоги до планування, матеріально-технічного забезпечення та логістики операцій з ліквідації наслідків кризових ситуацій. **В2.З5.** Принципи управління	плани реагування на надзвичайні ситуації та плани безперервності діяльності ОКІ. **В2.У4.** Проводити оцінку ризиків для персоналу екстрених служб на об'єкті та пропонувати заходи їх мінімізації. **В2.У5.** Брати участь у спільних навчаннях та тренуваннях з метою відпрацювання взаємодії та верифікації розроблених пропозицій. **В2.У6.** Готувати аналітичні матеріали, доповіді та презентації, що обґрунтовують необхідність впровадження цих пропозицій. **В2.У7.** Оцінювати ефективність існуючих механізмів взаємодії та	зовнішніх служб інформацію про особливості ОКІ та потенційні загрози. **В2.К3.** Вести переговори та узгодження щодо вимог та можливостей сторін для забезпечення ефективної взаємодії. **В2.К4.** Представляти та обґрунтовувати експертні пропозиції перед керівництвом ОКІ та представниками державних органів. **В2.К5.** Проводити міжвідомчі наради та робочі групи з питань підготовки до спільних дій.	знаннями та досвідом. **В2.В3.** Відповідати за ідентифікацію потенційних ризиків та загроз для роботи екстрених служб на ОКІ. **В2.В4.** Проявляти ініціативу в удосконаленні взаємодії та підготовки персоналу ОКІ до реагування на кризові ситуації. **В2.В5.** Звітувати керівництву ОКІ про стан готовності ОКІ до взаємодії з екстреними службами. **В2.В6.** Відповідати за дотримання вимог конфіденційності та безпеки під час обміну чутливою інформацією.

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
		інцидентами та кризовими ситуаціями, роль координаційних центрів та штабів. **В2.36.** Технічні та інфраструктурні особливості ОКІ, які можуть впливати на роботу зовнішніх служб. **В2.37.** Стандарти та найкращі практики забезпечення безпеки персоналу екстрених служб на ОКІ.	пропонувати шляхи їх удосконалення.		
	Предмети та засоби праці: Робоче місце, оснащене столом, стільцем, комп'ютерним обладнанням та оргтехнікою, доступом до мережі Інтернет, відповідним програмним забезпеченням, доступом до інформаційно-довідкових систем, баз даних, колекцій повнотекстових наукових журналів (EBSCO, JSTOR) відповідно до профілю роботи; бібліотечні ресурси, архівні матеріали (за потреби); лабораторні приміщення і обладнання (за потреби); профільна наукова та методична література; правила та інструкції відповідного спрямування.				

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
Г. Розробка та експертне супроводження внутрішньої розпорядчої документації.	**Г1.** Здатність розробляти та актуалізувати внутрішню НРД з питань захисту та стійкості ОКІ.	**Г1.З1.** Нормативно-правові акти у сфері захисту КІ, управління ризиками та безперервності діяльності. **Г1.З2.** Міжнародні стандарти та найкращі практики документування систем управління, що стосуються політик, процедур та інструкцій. **Г1.З3.** Вимоги до розробки та оформлення внутрішньої НРД підприємства. **Г1.З4.** Принципи побудови систем управління захистом та стійкістю КІ. **Г1.З5.** Сучасні загрози, вразливості та ризики для КІ, які мають бути відображені в документах.	**Г1.У1.** Аналізувати та інтерпретувати вимоги законодавства, стандартів та внутрішніх потреб для їх відображення у внутрішній документації. **Г1.У2.** Розробляти та редагувати повний пакет внутрішніх НРД з питань захисту та стійкості ОКІ. **Г1.У3.** Проводити оцінку повноти та відповідності існуючої документації актуальним вимогам та змінам у зовнішньому середовищі. **Г1.У4.** Організовувати та контролювати процес актуалізації документації, включаючи перегляд, внесення змін, погодження та затвердження. **Г1.У5.** Забезпечувати логічну структуру та	**Г1.К1.** Взаємодіяти з керівництвом ОКІ, юридичною службою, технічними спеціалістами та іншими зацікавленими сторонами для збору інформації та погодження проєктів документів. **Г1.К2.** Чітко та аргументовано представляти проєкти документів, обґрунтовуючи їхню необхідність та зміст. **Г1.К3.** Вести конструктивні дискусії та знаходити компроміси під час узгодження суперечливих положень документів.	**Г1.В1.** Відповідати за повноту, актуальність, відповідність законодавству та ефективність розробленої та підтримуваної внутрішньої НРД. **Г1.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у виборі підходів до розробки та актуалізації документів, а також у прийнятті рішень щодо їхнього змісту. **Г1.В3**. Відповідати за ідентифікацію потреб у новій документації або оновленні існуючої. **Г1.В4.** Проявляти ініціативу в удосконаленні процесів документального забезпечення та оптимізації

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
		Г1.З6. Методи аналізу ефективності впроваджених заходів, що дозволяють виявляти необхідність актуалізації документації. **Г1.З7.** Правила діловодства та документообігу, включаючи версійний контроль, архівування та захист інформації з обмеженим доступом.	зрозумілість документів, використовуючи чітку термінологію та уникаючи двозначності. **Г1.У6.** Використовувати системи електронного документообігу та управління документацією для ефективної роботи. **Г1.У7.** Розробляти методичні рекомендації щодо застосування внутрішніх нормативних документів.	**Г1.К4.** Надавати роз'яснення та консультації щодо змісту та застосування внутрішньої документації персоналу підприємства. **Г1.К5.** Готувати презентації та навчальні матеріали на основі розроблених документів.	внутрішнього документообігу. **Г1.В5.** Звітувати керівництву ОКІ про стан документального забезпечення та прогрес у розробці/актуалізації ключових документів. **Г1.В6.** Відповідати за дотримання вимог конфіденційності при роботі з інформацією з обмеженим доступом.
	Г2. Здатність здійснювати експертне супроводження, впровадження та дотримання вимог внутрішньої НРД з питань захисту та стійкості ОКІ.	**Г2.З1.** Комплексну систему внутрішньої НРД підприємства/ організації, що стосується захисту та стійкості КІ. **Г2.З2.** Національне законодавство та міжнародні стандарти, що є	**Г2.У1.** Надавати експертні консультації та роз'яснення персоналу всіх рівнів щодо змісту та застосування внутрішньої НРД. **Г2.У2.** Організовувати, проводити навчання та тренінги для	**Г2.К1.** Чітко та переконливо доносити важливість дотримання вимог внутрішньої документації до всіх рівнів персоналу, від операційного до керівного.	**Г2.В1.** Відповідати за ефективність впровадження та належне дотримання вимог внутрішньої НРД, що безпосередньо впливає на стан захищеності та стійкості ОКІ.

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
		основою для внутрішніх документів, і розуміти, як ці вимоги імплементуються на практиці. **Г2.З3.** Принципи та методології впровадження систем менеджменту. **Г2.З4.** Методи оцінки ефективності застосування документів та їх впливу на загальний стан захищеності. **Г2.З5.** Процеси управління змінами в організації для успішної імплементації нових або оновлених документів. **Г2.З6.** Системи електронного документообігу та управління знаннями, що використовуються для розповсюдження	співробітників з метою ознайомлення з новими або оновленими документами та забезпечення їх розуміння. **Г2.У3.** Розробляти та впроваджувати механізми контролю дотримання вимог внутрішніх документів. **Г2.У4.** Виявляти випадки недотримання вимог документів, аналізувати причини та розробляти заходи з усунення. **Г2.У5.** Здійснювати моніторинг ефективності застосування документів та їхнього впливу на рівень захищеності та стійкості ОКІ. **Г2.У6.** Виступати ініціатором коригувальних дій або внесення змін до	**Г2.К2.** Проводити інтерактивні сесії та семінари з обговорення вимог документів та вирішення практичних питань їх впровадження. **Г2.К3.** Вести конструктивний діалог з керівництвом ОКІ та іншими зацікавленими сторонами для вирішення проблем, пов’язаних із впровадженням та дотриманням документації. **Г2.К4.** Ефективно реагувати на запитання та заперечення, надаючи обґрунтовані відповіді та роз’яснення.	**Г2.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у супроводженні та контролі дотримання документів, ініціюючи необхідні заходи. **Г2.В3.** Відповідати за виявлення та усунення перешкод на шляху дотримання вимог документації. **Г2.В4.** Проявляти лідерство та ініціативу в просуванні культури безпеки та відповідального ставлення до виконання вимог внутрішньої документації. **Г2.В5.** Звітувати керівництву ОКІ про стан впровадження та дотримання документів,

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
		та контролю документів.	документів у разі виявлення їхньої неефективності або невідповідності реаліям. **Г2.У7.** Забезпечувати доступність та актуальність документів для всіх зацікавлених сторін.		виявлені проблеми та запропоновані рішення. **Г2.В6.** Відповідати за дотримання вимог конфіденційності та захисту інформації, що міститься в документах.
	Предмети та засоби праці: Робоче місце, оснащене столом, стільцем, комп'ютерним обладнанням та оргтехнікою, доступом до мережі Інтернет, відповідним програмним забезпеченням, доступом до інформаційно-довідкових систем, баз даних, колекцій повнотекстових наукових журналів (EBSCO, JSTOR) відповідно до профілю роботи; бібліотечні ресурси, архівні матеріали (за потреби); лабораторні приміщення і обладнання (за потреби); профільна наукова та методична література; правила та інструкції відповідного спрямування.				
Д. Підготовка та перепідготовка персоналу.	**Д1.** Здатність розробляти програми підготовки та перепідготовки персоналу, проводити навчання, тренінги та практичні заняття за напрямом забезпечення захисту та стійкості ОКІ, визначати рівень готовності персоналу, а також визначати	**Д1.З1.** Нормативно-правові акти у сфері захисту КІ, вимоги до навчання та сертифікації персоналу. **Д1.З2.** Методології розробки навчальних програм та планів, включаючи визначення цілей навчання, змісту,	**Д1.У1.** Розробляти комплексні програми підготовки та перепідготовки персоналу, які охоплюють теоретичні знання, практичні навички та формування необхідних компетенцій для забезпечення захисту та стійкості ОКІ.	**Д1.К1.** Чітко та переконливо виступати перед аудиторією, залучаючи її до активної участі в навчальному процесі. **Д1.К2.** Встановлювати ефективну комунікацію з різними категоріями	**Д1.В1.** Відповідати за якість розроблених програм навчання, ефективність проведених занять та об'єктивність оцінки рівня готовності персоналу. **Д1.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у розробці

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
	рівень готовності персоналу залученого до виконання заходів захисту та стійкості ОКІ.	методів викладання та оцінки результатів. **Д1.З3.** Сучасні педагогічні технології та інструменти для проведення тренінгів, семінарів, симуляцій та практичних занять. **Д1.З4.** Методи оцінки знань, умінь та навичок персоналу.	**Д1.У2.** Визначати навчальні потреби різних категорій персоналу на основі аналізу їхніх функціональних обов'язків та результатів оцінки ризиків. **Д1.У3.** Проводити навчальні заходи: лекції, семінари, майстер-класи, тренінги, практичні заняття та командно-штабні та тактико-спеціальні навчання. **Д1.У4.** Розробляти сценарії симуляцій та практичних занять, максимально наближених до реальних умов. **Д1.У5.** Застосовувати різні методи оцінки для визначення рівня готовності персоналу. **Д1.У6.** Аналізувати результати оцінки та визначати прогалини у	слухачів, адаптуючи подачу матеріалу до їхнього рівня знань та досвіду. **Д1.К3.** Надавати конструктивний зворотний зв'язок учасникам навчання, сприяючи їхньому професійному зростанню. **Д1.К4.** Взаємодіяти з керівництвом ОКІ для обґрунтування потреб у навчанні та забезпеченні необхідними ресурсами. **Д1.К5.** Координувати свою діяльність з іншими підрозділами та зовнішніми експертами, що залучаються до навчання. **Д1.К6.** Залучати учасників до	навчальних матеріалів, виборі методів навчання та оцінки в межах затверджених програм. **Д1.В3.** Відповідати за формування високого рівня готовності та компетенцій персоналу, залученого до захисту та стійкості ОКІ. **Д1.В4.** Проявляти ініціативу у впровадженні нових освітніх підходів та технологій для підвищення ефективності підготовки. **Д1.В5.** Звітувати керівництву ОКІ про результати навчання та готовність персоналу до виконання завдань.

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
			знаннях та навичках персоналу, формулювати рекомендації щодо подальшої підготовки. **Д1.У7.** Готувати навчальні матеріали, що є зрозумілими та доступними для цільової аудиторії.	обговорення та вирішення проблемних ситуацій під час занять.	**Д1.В6.** Нести відповідальність за безпеку під час проведення практичних занять та симуляцій.
	Предмети та засоби праці: Робоче місце, оснащене столом, стільцем, комп'ютерним обладнанням та оргтехнікою, доступом до мережі Інтернет, відповідним програмним забезпеченням, доступом до інформаційно-довідкових систем, баз даних, колекцій повнотекстових наукових журналів (EBSCO, JSTOR) відповідно до профілю роботи; бібліотечні ресурси, архівні матеріали (за потреби); лабораторні приміщення і обладнання (за потреби); профільна наукова та методична література; правила та інструкції відповідного спрямування.				
Е. Інтеграція новітніх технологій та інновацій.	**Е1.** Здатність розробляти експертні висновки, проводити консультування, визначати можливі варіанти інтеграції (впровадження) новітніх технологій, інновацій для підвищення захисту та стійкості ОКІ.	**Е1.З1.** Технологічні тренди за напрямом забезпечення захисту та стійкості ОКІ та інших інновацій, що мають потенціал для застосування в КІ. **Е1.З2.** Специфіку архітектур та операційних процесів ОКІ, а також їхні технологічні обмеження та	**Е1.У1.** Проводити комплексний аналіз технологічних рішень та інновацій, оцінюючи їхню релевантність, потенціал та придатність для конкретних ОКІ. **Е1.У2.** Розробляти експертні висновки, що містять аналіз переваг, недоліків, ризиків та можливостей інтеграції	**Е1.К1.** Чітко та переконливо презентувати складну технологічну інформацію та експертні висновки різним цільовим аудиторіям. **Е1.К2.** Вести дискусії та переговори з постачальниками	**Е1.В1.** Відповідати за якість, об'єктивність та практичну цінність експертних висновків та консультацій щодо інтеграції новітніх технологій та інновацій. **Е1.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
		залежності, що впливають на інтеграцію нових рішень. **Е1.З3.** Методології оцінки та управління ризиками, включаючи ризики, пов'язані з впровадженням новітніх технологій. **Е1.З4.** Національне законодавство, міжнародні стандарти та найкращі практики, що регулюють впровадження технологій та забезпечення безпеки та стійкості КІ. **Е1.З5.** Економічний аналіз та методи обґрунтування інвестицій в інноваційні рішення, включаючи оцінку їхньої ефективності та вартості життєвого циклу.	новітніх технологій для підвищення захисту та стійкості ОКІ. **Е1.У3.** Визначати оптимальні варіанти інтеграції (впровадження) інноваційних технологій, враховуючи технічні, фінансові, операційні та регуляторні обмеження. **Е1.У4.** Проводити консультування з питань застосування та впровадження новітніх технологій, надаючи обґрунтовані рекомендації. **Е1.У5.** Формулювати технічні вимоги та архітектурні рішення для інтеграції нових систем у наявну інфраструктуру ОКІ. **Е1.У6.** Оцінювати потенційний вплив інтеграції інновацій на поточний рівень	технологічних рішень, системними інтеграторами та розробниками. **Е1.К3.** Надавати зрозумілі та практичні консультації, адаптуючи складні концепції до потреб та рівня розуміння замовника або партнера. **Е1.К4.** Обґрунтовувати необхідність інвестицій в інновації, пояснюючи їхню цінність. **Е1.К5.** Готувати аналітичні звіти, рекомендації та презентації новітніх технологій та інновацій.	проведенні досліджень, аналізі технологій та формулюванні експертних пропозицій, використовуючи власний досвід та знання. **Е1.В3.** Відповідати за виявлення як потенційних переваг, так і прихованих ризиків, пов'язаних з впровадженням новітніх технологій на ОКІ. **Е1.В4.** Проявляти лідерство та ініціативу у пошуку, оцінці та просуванні передових технологічних рішень для підвищення безпеки та стійкості ОКІ. **Е1.В5.** Звітувати керівництву ОКІ про результати аналізу,

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	уміння/навички	комунікація	відповідальність і автономія
		Е1.З6. Принципи системної інтеграції та управління складними проектами з впровадження нових технологій у вже існуючі системи.	захищеності та стійкості ОКІ. **Е1.У7.** Розробляти дорожні карти та плани пілотних проєктів для тестування та поступового впровадження новітніх технологій. **Е1.У8.** Прогнозувати майбутні ризика, загрози та можливості, що виникають з розвитком технологій.		рекомендовані варіанти інтеграції та очікуваний вплив на рівень захисту та стійкості ОКІ. **Е1.В6.** Відповідати за дотримання вимог конфіденційності та захисту інформації з обмеженим доступом, що стосується новітніх технологій та інновацій.
	Е2. Здатність здійснювати супроводження заходів, спрямованих на підвищення захисту та стійкості ОКІ.	**Е2.З1.** Принципи та методології управління проектами, зокрема впровадження інноваційних технологій та пілотних проєктів. **Е2.З2.** Особливості життєвого циклу нових технологічних рішень від концепції до повномасштабного впровадження.	**Е2.У1.** Планувати та контролювати проекти, зокрема розробляти детальні плани супроводження пілотних проєктів та впровадження новітніх технологій, а також координувати й контролювати їх виконання, забезпечуючи	**Е2.К1.** Ефективно взаємодіяти зі стейкхолдерами, зокрема підтримувати продуктивну комунікацію з усіма залученими сторонами проєкту, забезпечуючи взаєморозуміння та співпрацю. **Е2.К2.** Інформувати про хід проєкту, виявлені проблеми	**Е2.В1.** Відповідати за супроводження та ефективне функціонування впроваджених новітніх технологій, що безпосередньо впливає на підвищення рівня захисту та стійкості ОКІ. **Е2.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у щоденному

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
		Е2.З3. Технічні аспекти новітніх технологій та рішень, їхню архітектуру та потенційні інтеграційні проблеми. **Е2.З4.** Методики тестування новітніх технологій, оцінки їхньої ефективності, продуктивності та безпеки. **Е2.З5.** Вимоги національного законодавства та міжнародних стандартів, що стосуються впровадження новітніх технологій та забезпечення захисту КІ.	дотримання термінів та ресурсів. **Е2.У2.** Усувати проблеми впровадження, зокрема ефективно виявляти та оперативно вирішувати технічні, організаційні та експлуатаційні проблеми, що виникають під час інтеграції та функціонування нових технологічних рішень. **Е2.У3**. Систематично документувати всі етапи супроводження проєктів, а також збирати та аналізувати дані для оцінки ефективності впроваджених технологій та формулювання рекомендацій щодо їх масштабування.	та пропозиції щодо їх вирішення, адаптуючи подачу інформації для різних рівнів технічної обізнаності аудиторії. **Е2.К3.** Проводити навчання та консультування персоналу щодо використання та адміністрування нових технологій, забезпечуючи їхнє належне розуміння.	управлінні та контролі за ходом пілотних проєктів, приймаючи оперативні рішення для забезпечення їх своєчасної та якісної реалізації.

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
	Е3. Здатність проводити оцінювання ефективності, надійності та безпеки впроваджених новітніх технологій, інноваційних рішень з відпрацюванням цифрового контенту, відповідних звітних матеріалів та пропозицій.	**Е3.З1.** Методології оцінки ефективності та надійності, кількісні та якісні методи оцінки ефективності, надійності та безпеки впроваджених технологій. **Е3.З2.** Національне законодавство, стандарти (національні та міжнародні), що регулюють вимоги до безпеки та стійкості ОКІ. **Е3.З3.** Методи та методики збору, аналізу та інтерпретації цифрового контенту, великих обсягів технічних та операційних даних, а також вимог до структури, змісту та візуалізації звітних матеріалів для різних аудиторій.	**Е3.У1.** Здійснювати всебічний аналіз впроваджених новітніх технологій та інноваційних рішень, оцінюючи їх ефективність у підвищенні захисту та стійкості, надійність функціонування та відповідність вимогам безпеки. **Е3.У2.** Виявляти слабкі місця, ризики та можливості для удосконалення, а також формулювати чіткі, обґрунтовані та практичні пропозиції щодо оптимізації функціоналу, підвищення надійності та посилення безпеки впроваджених рішень. **Е3.У3.** Розробляти звітні матеріали, що містять об’єктивні висновки, аналіз даних та рекомендації, адаптуючи їх під	**Е3.К1.** Презентувати результати оцінювання ефективності, надійності та безпеки новітніх технологій керівництву ОКІ. **Е3.К2.** Проводити дискусії щодо виявлених недоліків та запропонованих рекомендацій, досягаючи консенсусу та підтримки для подальших дій. **Е3.К3.** Надавати компетентні консультації з питань покращення впроваджених рішень, пояснюючи складні технічні аспекти у доступній формі.	**Е3.В1.** Відповідати за об’єктивність, достовірність та неупередженість проведеної оцінки ефективності, надійності та безпеки впроваджених технологій, а також за якість підготовлених звітів. **Е3.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у зборі, аналізі цифрового контенту, даних та формулюванні експертних висновків та пропозицій щодо удосконалення. **Е3.В3.** Відповідати за розробку практичних рекомендацій, які сприятимуть підвищенню рівня захисту та стійкості

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
			потреби щодо підвищення захищеності та стійкості ОКІ.		ОКІ, а також за дотримання конфіденційності даних.
	Предмети та засоби праці: Робоче місце, оснащене столом, стільцем, комп'ютерним обладнанням та оргтехнікою, доступом до мережі Інтернет, відповідним програмним забезпеченням, доступом до інформаційно-довідкових систем, баз даних, колекцій повнотекстових наукових журналів (EBSCO, JSTOR) відповідно до профілю роботи; бібліотечні ресурси, архівні матеріали (за потреби); лабораторні приміщення і обладнання (за потреби); профільна наукова та методична література; правила та інструкції відповідного спрямування.				
Є. Моніторинг загроз та реагування на інциденти.	**Є1.** Здатність визначати відповідність системи захисту та стійкості ОКІ реальним та потенційним ризикам та загрозам	**Є1.З1.** Методології оцінки ризиків та загроз. **Є1.З2.** Реальні та потенційні загрози для КІ, їх типи, характеристики, джерела походження. **Є1.З3.** Архітектури, компонентів та принципів функціонування комплексних систем захисту та стійкості ОКІ.	**Є1.У1.** Здійснювати порівняльний аналіз поточної системи захисту та стійкості ОКІ з виявленими реальними та потенційними ризиками та загрозами, виявляючи прогалини та невідповідності. **Є1.У2.** Створювати детальні моделі загроз та проводити оцінку вразливостей, через які реальні та потенційні загрози можуть реалізуватися.	**Є1.К1.** Вести конструктивний діалог щодо ризиків, зокрема обговорювати результати аналізу відповідності та пропозиції щодо удосконалення з внутрішніми командами та зовнішніми експертами, досягаючи консенсусу. **Є1.К2.** Аргументовано доводити	**Є1.В1.** Відповідати за точність, об'єктивність та своєчасність визначення відповідності системи захисту ОКІ реальним та потенційним ризикам та загрозам. **Є1.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у проведенні аналізу, зборі даних, формулюванні висновків та розробці

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
			Є1.У3. Готувати чіткі експертні висновки щодо відповідності системи захисту та розробляти практичні рекомендації щодо її удосконалення.	важливість впровадження змін у системі захисту, базуючись на аналізі реальних та потенційних загроз, їхнього впливу та необхідності підвищення рівня захищеності та стійкості ОКІ.	рекомендацій щодо підвищення рівня захищеності та стійкості ОКІ. **Є1.В3.** Відповідати за дотримання конфіденційності та захисту інформації з обмеженим доступом, отриманої в процесі моніторингу загроз та реагування на інциденти.
	Є2. Здатність здійснювати заходи щодо реагування на інциденти безпеки та відновлення функціонування ОКІ.	**Є2.З1.** Вимоги до реагування на інциденти безпеки та відновлення функціонування ОКІ. **Є2.З2.** Методології реагування на інциденти, включаючи етапи підготовки, ідентифікації, локалізації, усунення, відновлення та пост-інцидентного аналізу. **Є2.З3.** Розуміння функціонування,	**Є2.У1.** Розробляти плани реагування на інциденти безпеки та плани відновлення функціонування ОКІ, а також оперативно їх активувати при виникненні події. **Є2.У2.** Локалізовувати та усувати наслідки інцидентів, зокрема швидко ідентифікувати джерело інциденту, локалізувати його поширення, проводити роботи з усунення	**Є2.К1.** Оперативно інформувати керівництво ОКІ, команду реагування та інші зацікавлені сторони про статус інциденту, вжиті заходи та прогнози щодо відновлення. **Є2.К2.** Координувати дії внутрішніх підрозділів, а також взаємодіяти з аварійними службами,	**Є2.В1.** Відповідати за своєчасність, ефективність та успішність заходів з реагування на інциденти безпеки та відновлення функціонування ОКІ. **Є2.В2.** Діяти з високим ступенем автономії у критичних ситуаціях. **Є2.В3.** Відповідати за постійний аналіз

Трудові функції (умовне позначення та назва)	Компетентності	Результати навчання			
		знання	**уміння/навички**	**комунікація**	**відповідальність і автономія**
		ключових систем, компонентів та взаємозалежностей ОКІ для ефективного планування та здійснення відновлювальних робіт.	наслідків та мінімізації збитків. **Є2.У3.** Здійснювати аналіз інцидентів, виявляти їхні причини, розробляти рекомендації щодо запобігання подібним подіям у майбутньому та підвищення загальної стійкості системи КІ.	правоохоронними органами та іншими суб'єктами НСЗКІ під час реагування на кризову ситуацію та відновлення функціонування у штатному режимі. **Є2.К3.** Вести документацію інцидентів, включаючи хронологію подій, прийняті рішення, результати аналізу та відновлювальних робіт.	та удосконалення процесів реагування на інциденти, інтеграцію досвіду реагування на минулі кризові ситуації у поточні плани та процедури.
	Предмети та засоби праці: Робоче місце, оснащене столом, стільцем, комп'ютерним обладнанням та оргтехнікою, доступом до мережі Інтернет, відповідним програмним забезпеченням, доступом до інформаційно-довідкових систем, баз даних, колекцій повнотекстових наукових журналів (EBSCO, JSTOR) відповідно до профілю роботи; бібліотечні ресурси, архівні матеріали (за потреби); лабораторні приміщення і обладнання (за потреби); профільна наукова та методична література; правила та інструкції відповідного спрямування.				

6. Розподіл трудових функцій та компетентностей за професійними кваліфікаціями (за потреби)

Трудова функція (умовне позначення та назва)	**Назва (назви) професійної (професійних) кваліфікації (кваліфікацій) в межах професійного стандарту**	
	«експерт із захисту об'єктів критичної інфраструктури»	**«провідний експерт із захисту об'єктів критичної інфраструктури»**
	повна	повна
А. Розробка, впровадження та вдосконалення заходів захисту та стійкості ОКІ.	+	+
Б. Моніторинг і контроль стану захищеності та стійкості ОКІ.	+	+
В. Взаємодія з суб'єктами НСЗКІ.	+	+
Г. Розробка та експертне супроводження внутрішньої розпорядчої документації.	-	+
Д. Підготовка та перепідготовка персоналу.	-	+
Е. Інтеграція новітніх технологій та інновацій.	-	+
Є. Моніторинг загроз та реагування на інциденти.	+	+

7. Відомості про розроблення та затвердження професійного стандарту:

1) повне найменування розробника професійного стандарту.

Державна служба спеціального зв'язку та захисту інформації України.

Склад робочої групи/Учасники робочої групи:

БЕЗШТАНЬКО Віталій Михайлович, заступник начальника 6 відділу Департаменту кіберзахисту Адміністрації Держспецзв'язку;

БРАІЛОВСЬКИЙ Микола Миколайович, доцент кафедри кібербезпеки та захисту інформації Київського національного університету ім. Тараса Шевченка;

ВАВІЛЕНКОВА Анастасія Ігорівна, завідувач кафедри кібербезпеки центру кібербезпеки Навчально-наукового інституту інформаційної безпеки та стратегічних комунікацій Національної академії Служби безпеки України;

ВІЛЬЧИНСЬКИЙ Олександр Миколайович, начальник відділу захисту критичної інфраструктури Міністерства енергетики України;

ВІТЮК Олег Володимирович, начальник відділу кібербезпеки та захисту інформації Управління розвитку цифрових трансформацій в аграрному секторі економіки Міністерства аграрної політики та продовольства України;

ГЛУШАК Олег Михайлович, начальник управління мобілізаційної роботи, цивільного захисту та критичної інфраструктури Міністерства внутрішніх справ України;

ГУРКОВСЬКИЙ Володимир Ігорович, член Громадської організації «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління»;

ДИБАЧ Олексій Михайлович, провідний науковий співробітник Інституту проблем моделювання в енергетиці ім. Г.Є. Пухова Національної академії наук України;

ЗГУРСЬКА Ліна Олексіївна, головний спеціаліст сектору регіональної цифровізації Міністерства цифрової трансформації України;

ЗУБОК Віталій Юрійович, провідний науковий співробітник Інституту проблем моделювання в енергетиці ім. Г.Є. Пухова Національної академії наук України;

КАРАБИН Василь Васильович, професор кафедри цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

КОВАЛЬ Володимир Валерійович, провідний консультант (працівник) 2 відділу 2 управління Департаменту захисту критичної інфраструктури Адміністрації Держспецзв'язку;

КРАВЧЕНКО Андрій Андрійович, заступник начальника управління – начальник відділу управління об'єктами державної власності управління державного майна та інвестицій Державного агентства водних ресурсів України Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України;

КРАМСЬКИЙ Антон Євгенович, заступник завідувача Спеціальної кафедри № 1 Інституту спеціального зв'язку та захисту інформації Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»;

КУЧЕР Валерій Васильович, провідний фахівець з діяльності профспілки працівників Збройних Сил України;

МАРЧЕНКО Олена Михайлівна, начальник 3 управління Департаменту кадрової роботи та управління персоналом Адміністрації Держспецзв'язку;

МІСЮРА Андрій Олександрович, начальник 2 відділу 2 управління Департаменту захисту критичної інфраструктури Адміністрації Держспецзв'язку;

МОХОР Володимир Володимирович, директор Інституту проблем моделювання в енергетиці ім. Г.Є. Пухова Національної академії наук України, член-кореспондент Національної академії наук України;

НІКОЛАЄНКО Богдан Анатолійович, головний спеціаліст 2 відділу 1 управління Департаменту захисту критичної інфраструктури Адміністрації Держспецзв'язку;

ПАРХОМЕНКО Іван Іванович, виконувач обов’язків завідувача кафедри кібербезпеки та захисту інформації Київського національного університету ім. Тараса Шевченка;

ПОДДИМАЙ Андрій Борисович, директор юридичного департаменту Всеукраїнського об’єднання обласних організацій роботодавців, підприємств металургійного комплексу Федерація металургів України;

СІРИЙ Олег Вікторович, старший викладач кафедри контррозвідувального захисту об’єктів критичної інфраструктури, Навчально-наукового інституту державної безпеки Національної академії Служби безпеки України;

СКРИНИК Олександр Павлович, начальник Патронатної служби Адміністрації Держспецзв’язку;

ТАРНАВСЬКИЙ Андрій Богданович, доцент кафедри цивільного захисту Львівського державного університету безпеки життєдіяльності;

ТИМОШЕНКО Ірина Леонідівна, керівник служби з питань безпеки критичної інфраструктури Апарату Ради національної безпеки і оборони України;

ТІЩЕНКО Аліна Анатоліївна, державний експерт експертної групи медичної та критичної інфраструктури Директорату стратегічного планування та координації Міністерства охорони здоров’я України;

ТРЕТЬЯКОВ Олег Вальтерович, професор кафедри цивільної та промислової безпеки ім. Героя України Чуба О.С. Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут;

ХАЛМУРАДОВ Батир Данатарович, завідувач кафедри цивільної та промислової безпеки ім. Героя України Чуба О.С. Державного некомерційного підприємства «Державний університет «Київський авіаційний інститут»;

ЧЕКАЛЕНКО Антон Андрійович, головний спеціаліст 3 відділу 2 управління Департаменту захисту критичної інфраструктури Адміністрації Держспецзв’язку;

ЧОПОРОВ Сергій Вікторович, начальник управління з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України;

ЮДІН Олександр Костянтинович, учений секретар Державного науково-дослідного інституту технологій кібербезпеки та захисту інформації;

2) назва та реквізити документа, яким затверджено професійний стандарт:

Наказ Адміністрації Державної служби спеціального зв’язку та захисту інформації України від 29.12.2025 № 865;

3) реквізити висновку суб’єкта перевірки про дотримання вимог Порядку розроблення, введення в дію та перегляду професійних стандартів під час підготовки проєкту професійного стандарту.

Висновок суб’єкта перевірки – Національного агентства кваліфікацій схваленого рішенням від 17.12.2025 № 5 Національного агентства кваліфікацій (відповідно до протоколу засідання Національного агентства кваліфікацій

від 17.12.2025 № 67 (261)) про дотримання під час підготовки проєкту професійного стандарту «Експерт із захисту об’єктів критичної інфраструктури» вимог Порядку розроблення, введення в дію та перегляду професійних стандартів, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 31.05.2017 № 373;

4) реквізити висновку репрезентативних всеукраїнських об’єднань професійних спілок на галузевому рівні або Спільного представницького органу репрезентативних всеукраїнських об’єднань профспілок на національному рівні про погодження проєкту професійного стандарту.

Висновок Профспілки працівників Збройних Сил України від 10.11.2025 № 53 щодо погодження проєкту професійного стандарту «Експерт із захисту об’єктів критичної інфраструктури».

8. Рекомендована дата перегляду професійного стандарту:

грудень 2030 року.

_____